

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный
морской технический университет»
доктор технических наук, доцент



Д.И. Кузнецов

« 07 » 2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет» на диссертацию Корхова Анатолия Викторовича на тему: *«Структурные трансформации региональных промышленных комплексов в условиях достижения технологического суверенитета»*, представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационная работа Корхова Анатолия Викторовича представляет собой самостоятельное, законченное научное исследование, в котором содержится решение важной научной задачи – разработка теоретико-методического и инструментального обеспечения управления структурными трансформациями региональных промышленных комплексов в контексте достижения технологического суверенитета.

Актуальность темы исследования

Актуальность темы исследования определяется стратегическими приоритетами современного социально-экономического развития Российской Федерации, ориентированного на формирование суверенной, конкурентоспособной и технологически независимой экономики. В условиях радикальных изменений мировой экономической архитектуры, обострения геополитической нестабильности, санкционного давления и разрыва глобальных технологических цепочек особое значение приобретают вопросы структурной перестройки промышленности и формирования новых механизмов региональной промышленной политики.

Переход промышленности России на инновационно-цифровую и технологически независимую модель роста является не только условием устойчивого развития, но и важнейшим фактором обеспечения национальной безопасности. Формирование промышленности нового типа требует глубоких структурных изменений, охватывающих отраслевую, технологическую,

институциональную и пространственную составляющие. В современных условиях структурные трансформации становятся ответом на вызовы глобальной технологической конкуренции и представляют собой ключевой инструмент реализации политики технологического суверенитета.

Региональные промышленные комплексы в данном контексте выступают основным звеном, через которое реализуются цели и задачи государственной промышленной политики. От их структуры, технологического уровня, инновационного потенциала и управляемости зависит не только устойчивость экономики региона, но и способность страны в целом противостоять внешним вызовам и формировать собственные технологические траектории развития. Неравномерность промышленного развития регионов, различия в отраслевой специализации и уровне технологического уклада создают объективную необходимость комплексного анализа и управления структурными преобразованиями, направленными на устранение диспропорций и повышение эффективности пространственного распределения промышленного потенциала.

Важным аспектом актуальности темы является то, что процессы структурных трансформаций региональных промышленных комплексов происходят на фоне цифровизации, перехода к Индустрии 5.0 и внедрения технологий искусственного интеллекта, киберфизических систем, больших данных и автономных производственных решений. Эти технологические изменения создают как новые возможности, так и риски, требующие научно обоснованных подходов к управлению изменениями структуры промышленности.

Таким образом, исследование закономерностей, факторов и инструментов структурных трансформаций региональных промышленных комплексов в условиях достижения технологического суверенитета приобретает исключительную научную и практическую значимость. Оно направлено на решение одной из ключевых задач современной экономической науки — обеспечение сбалансированного и инновационно-устойчивого развития регионов России в логике формирования новой индустриальной парадигмы, основанной на принципах технологического лидерства, экономической безопасности и стратегической автономии.

Значимость для экономической науки и практики хозяйствования полученных автором диссертации результатов

В диссертационном исследовании Корхова А.В. в качестве объекта рассмотрены региональные промышленные комплексы, в рамках которых обосновываются подходы к управлению их структурными трансформациями в логике достижения технологического суверенитета. Содержание и вклад работы последовательно раскрываются по разделам и страницам диссертации.

1. В главе 1 (с. 13–74) представлено теоретико-методологическое обоснование исследования: уточнены положения регионального стратегического управления и отражение развития промышленных комплексов в стратегиях территориального развития (с. 13–44); рассмотрены основные подходы к стратегическому управлению территориальным

развитием промышленности в условиях достижения технологического суверенитета (с. 44–53); выделены и систематизированы драйверы структурных трансформаций региональных промышленных комплексов (с. 53–74). В «Выводах по главе 1» зафиксированы результирующие положения (с. 74).

2. В главе 2 (с. 79–108) сформирован прикладной аналитический блок исследования территориального развития региональных промышленных комплексов в условиях технологического суверенитета: выполнен стратегический анализ развития промышленных комплексов ЦФО (с. 79–87); изложена методика оценки структурных трансформаций региональных промышленных комплексов (с. 87–97); описана организация процесса стратегического планирования территориального развития промышленности в заданных условиях (с. 97–108). «Выводы по главе 2» представлены на с. 108.

3. В разделе 3.1 (с. 111–127) обоснованы факторы эффективности промышленной политики региональных промышленных комплексов с учётом происходящих структурных трансформаций, что обеспечивает переход от констатации тенденций к инструментальному сопровождению управленческих решений.

4. В разделе 3.2 (с. 127–142) предложена методика оценки стратегической зрелости территориального развития региональных промышленных комплексов, позволяющая типологизировать регионы по степени готовности к реализации целей технологического суверенитета и использовать результаты в настройке региональной промышленной политики.

5. В разделе 3.3 (с. 142–149) разработан механизм согласования интересов бизнеса и власти при разработке и реализации стратегии территориального развития промышленности в условиях достижения технологического суверенитета; показаны институциональные и организационно-экономические контуры практической реализации. «Выводы по главе 3» приведены на с. 149.

6. В «Заключении» (с. 152–154) суммированы теоретические и прикладные результаты, подтверждена их практическая значимость для органов публичного управления и промышленных предприятий, а также обозначены направления дальнейших исследований.

Представленные по разделам результаты обеспечивают целостную логику исследования — от теоретико-методологического каркаса (с. 13–74) через аналитико-методический инструментарий и процедурные решения (с. 79–108) к прикладным управленческим моделям и механизмам реализации (с. 111–149) с консолидацией выводов в «Заключении» (с. 152–154). Это определяет научную и практическую значимость диссертации в контексте задач структурной модернизации промышленности и достижения технологического суверенитета.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обозначенные выше результаты диссертационного исследования Корхова А.В., подтверждающие его научную и практическую значимость,

свидетельствуют о высоком уровне теоретической проработанности и обоснованности выводов автора, о новизне и прикладной ценности представленных разработок. Степень достоверности и обоснованности практических результатов определяется глубиной анализа, комплексностью подхода и использованием широкого круга эмпирических и аналитических источников.

Достоверность полученных автором результатов обеспечена внутренней логикой диссертационного исследования, масштабностью поставленных задач, репрезентативностью исходной информационной базы и корректностью применяемого инструментария. В работе последовательно реализована методология системного, структурно-функционального и институционального подходов, позволивших обеспечить целостность теоретико-методической конструкции и достичь поставленных целей.

В исследовании применён широкий спектр современных методов экономического анализа: стратегический, сравнительный, экономико-статистический, эконометрический, кластерный, а также методы многокритериального оценивания, индексного анализа и дорожного картирования. Использование комплексного подхода к интерпретации и верификации данных позволило автору обосновать результаты с высокой степенью научной строгости и аналитической достоверности.

Обширная информационно-эмпирическая база исследования включает статистические данные Росстата, Минпромторга России, Минэкономразвития России, региональных органов власти, данные отраслевых и корпоративных аналитических обзоров, а также материалы научных публикаций и конференций, что свидетельствует о надёжности используемых источников.

Диссертационная работа Корхова А.В. отличается внутренней логичностью, последовательностью изложения, чёткой структурированностью и аргументированностью выводов. В тексте прослеживается научная преемственность, выражающаяся в опоре на современные концепции промышленной политики, технологического развития и региональной экономики, а также в использовании методических положений, получивших признание в отечественной и зарубежной науке.

Результаты исследования апробированы в научно-практических конференциях и семинарах различного уровня, что подтверждает их признание профессиональным сообществом. Основные положения диссертации отражены в 15 научных публикациях автора общим объёмом 29,2 п.л., из них 4 статьи опубликованы в рецензируемых журналах, входящих в *Перечень ВАК* по научной специальности 5.2.3, и 2 — в коллективных монографиях. Публикационная активность автора подтверждает достоверность и апробацию полученных научных результатов.

Таким образом, диссертационная работа Корхова Анатолия Викторовича характеризуется высокой степенью обоснованности и достоверности полученных результатов, соответствием методического аппарата цели и задачам исследования, а также достаточным уровнем

апробации теоретических и прикладных положений в научных и профессиональных кругах.

Научная новизна результатов исследования

Научная новизна диссертационного исследования Корхова Анатолия Викторовича состоит в разработке концептуального и инструментального обеспечения структурных трансформаций региональных промышленных комплексов в логике перехода к технологическому суверенитету и технологическому лидерству, что позволяет обеспечить институциональную устойчивость, снижение зависимости от критического импорта и формирование нового индустриального уклада.

К наиболее значимым элементам научной новизны диссертационного исследования могут быть отнесены следующие положения:

1. Определены драйверы структурных трансформаций региональных промышленных комплексов в условиях технологического суверенитета (с. 53–74). К ним отнесены изменение скорости технологических процессов, повышение производительности труда, снижение издержек, рост инновационной активности промышленности, цифровая трансформация производственных и управленческих процессов, экологическая устойчивость, а также экономическая политика государства. Выявленные драйверы отражают ключевые направления воздействия технологических и институциональных факторов на структуру промышленности регионов, что позволило уточнить содержательную основу стратегического управления территориальным промышленным развитием.

2. Разработана методика оценки структурных трансформаций региональных промышленных комплексов (с. 87–97), отличающаяся использованием совокупности количественных индикаторов — коэффициента Гатева, индекса Херфиндаля–Хиршмана и индекса технологической активности. Указанные показатели агрегированы в интегральный индекс *IST*, обеспечивающий комплексную оценку интенсивности и направленности структурных изменений в промышленности регионов России в контексте достижения технологического суверенитета.

3. Предложена методика оценки стратегической зрелости территориального развития региональных промышленных комплексов (с. 127–142), базирующаяся на комплексной характеристике нормативной, институциональной, организационной и программной зрелости субъектов промышленной политики. Разработан обобщающий интегральный индекс, позволяющий осуществить типологизацию регионов по четырём стратегическим классам — лидеры, политики, резервисты, начинающие. Методика позволяет выявлять пространственные диспропорции и определять направления дифференцированного подхода к реализации промышленной политики.

4. Разработана индикативная система факторов эффективности региональной промышленной политики (с. 111–127) в условиях достижения технологического суверенитета. Система включает семь интегрированных групп показателей: инвестиционную, инновационную, экспортную,

инфраструктурную, организационную, институциональную и проектную направленность. Введены дополнительные параметры равномерности воздействия и сбалансированности политики, а оценка производится на основе нормализации показателей и применения метрики Минковского. Это позволило сформировать рейтинговую модель оценки эффективности промышленной политики и выявить приоритетные направления её корректировки на региональном уровне.

5. Разработан механизм согласования интересов промышленного бизнеса и органов региональной власти при формировании и реализации стратегии территориального развития промышленности в условиях достижения технологического суверенитета (с. 142–149). Он включает институциональный, функциональный и инструментальный блоки, обеспечивающие координацию и согласованность действий участников промышленной политики. Отличительной особенностью механизма является использование коэффициента согласованности, позволяющего количественно оценивать степень конвергенции экономических интересов власти и бизнеса, что создаёт предпосылки для повышения результативности управления структурными трансформациями промышленных комплексов.

Суммарно результаты, представленные в главах 1–3 (с. 13–149), формируют логически целостную систему научных положений, раскрывающих теоретико-методические основы и прикладные механизмы обеспечения структурных трансформаций региональных промышленных комплексов под целевые ориентиры технологического суверенитета и промышленного лидерства России.

Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Практическая значимость диссертационного исследования Корхова Анатолия Викторовича определяется актуальностью и востребованностью предложенных автором подходов, методик и инструментов для решения задач стратегического управления структурными трансформациями региональных промышленных комплексов в контексте достижения технологического суверенитета.

Полученные результаты представляют собой теоретико-методологическую и прикладную ценность, формируя научно-методический аппарат, предназначенный для реализации промышленной политики, направленной на обеспечение устойчивого и сбалансированного развития регионов России в новых геоэкономических условиях. Предложенные инструменты могут быть использованы органами публичного управления, отраслевыми институтами развития, аналитическими центрами и промышленными предприятиями для диагностики, прогнозирования и корректировки структурных преобразований в промышленности.

Возможности практического применения результатов исследования подтверждаются документально. Ряд теоретических и методических положений внедрён и используется в образовательном и научно-практическом процессах:

– в учебном процессе Тамбовского государственного университета им. Г.Р.Державина при преподавании дисциплин: «Экономика промышленности», «Региональная экономика», «Государственное регулирование национальной экономики», где используются авторские методические подходы и результаты моделирования структурных трансформаций региональных промышленных комплексов;

– в практической деятельности промышленных предприятий, реализующих программы импортозамещения и технологического обновления, при разработке корпоративных стратегий развития и согласовании их с региональными планами технологического суверенитета (подтверждается актами внедрения);

– в научно-исследовательской деятельности, связанной с выполнением государственных заданий и грантов, направленных на развитие методик оценки эффективности промышленной политики и механизмов структурной адаптации региональной промышленности;

– в работе органов государственной и региональной власти, отвечающих за формирование программ территориального развития и промышленной модернизации, при разработке региональных дорожных карт структурных преобразований.

Результаты исследования могут быть интегрированы в процесс реализации национальных и региональных проектов, связанных с технологическим развитием и промышленной политикой (в частности, в аспекте реализации Указа Президента РФ от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» и Стратегии научно-технологического развития РФ).

К основным направлениям применения теоретических и практических результатов диссертационного исследования относятся:

– использование авторской методики оценки структурных трансформаций при разработке региональных стратегий промышленного развития и планов технологического лидерства;

– применение модели стратегической зрелости для диагностики готовности регионов к реализации политики технологического суверенитета и управления промышленной политикой;

– использование индикативной системы факторов эффективности для мониторинга реализации региональных программ развития промышленности и оценки результативности мероприятий государственной поддержки;

– практическое использование механизма согласования интересов власти и бизнеса при формировании территориальных программ промышленного развития, обеспечивающих баланс интересов участников и достижение синергетического эффекта от структурных изменений;

– дальнейшая апробация методического инструментария в деятельности федеральных и региональных министерств, центров стратегического анализа, исследовательских институтов и промышленно-корпоративных объединений.

Таким образом, диссертация Корхова А.В. обладает высокой практической направленностью, а её результаты имеют прикладное значение

для развития системы стратегического управления промышленностью в регионах, формирования технологического суверенитета и обеспечения устойчивого роста экономики России.

Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя

Наличие всех вышеотмеченных положительных сторон диссертационного исследования Корхова Анатолия Викторовича не исключает отдельных дискуссионных моментов и уточнений, которые, по мнению ведущей организации, могли бы повысить научно-методическую ценность и содержательную полноту исследования.

1. При анализе факторов, определяющих драйверы структурных трансформаций региональных промышленных комплексов (раздел 1.3, с. 53–74), представляется целесообразным расширить их классификацию и типологию по уровням проявления (технологический, институциональный, организационно-экономический, пространственный). Это позволило бы детализировать взаимодействие факторов и более полно отразить логику влияния каждого уровня на процесс структурных преобразований.

2. В разделе 3.1 (с. 111–127) при характеристике индикативной системы факторов эффективности региональной промышленной политики было бы полезно дополнительно рассмотреть взаимосвязь между институциональными и инфраструктурными параметрами, влияющими на результативность структурных преобразований. Данное уточнение усилило бы аргументацию выводов автора относительно взаимозависимости внешней и внутренней среды региональных промышленных комплексов.

3. В разделе 3.2 (с. 127–142), где представлена методика оценки стратегической зрелости территориального развития, заслуживает внимания вопрос о возможности калибровки интегрального индекса с учётом отраслевой специфики промышленности. Это позволило бы адаптировать предложенный инструмент под различные типы региональных экономик.

4. В разделе 3.3 (с. 142–149), где разработан механизм согласования интересов промышленного бизнеса и органов власти, можно было бы более подробно рассмотреть организационно-коммуникационные аспекты реализации данного механизма в условиях цифровизации и сетевого взаимодействия. Это дало бы дополнительную аргументацию применимости предложенной модели в практической среде.

Указанные замечания носят рекомендательный характер, не снижают высокой теоретической и практической значимости диссертационного исследования Корхова А.В. и могут быть учтены автором при дальнейшем развитии научных исследований в области стратегического управления промышленными комплексами и структурной модернизации экономики регионов.

Общее заключение

Выполненная Корховым Анатолием Викторовичем диссертационная работа является самостоятельным, логически обоснованным и целостным научным исследованием, выполненным на высоком теоретико-

методологическом уровне и имеющим значительную практическую ценность. Работа написана грамотно, в научном стиле, отличается внутренней логикой, последовательностью изложения и высоким уровнем аргументации выводов.

Диссертация содержит достаточный объём аналитического и наглядного материала (26 таблиц, 11 рисунков), пояснения к которому представлены в приложениях. Логическая последовательность изложения сопровождается аргументированными переходами и отсылками между главами, что обеспечивает целостность восприятия содержания и единство исследовательской концепции. Основные положения, отражённые в тексте диссертации, нашли своё подтверждение в опубликованных работах автора, в том числе в рецензируемых научных изданиях, входящих в *Перечень ВАК*.

Основные этапы исследования, сформулированные результаты и выводы, представленные в автореферате, соответствуют содержанию диссертации. Материал структурирован, выводы и предложения логично вытекают из анализа и аргументированы на основании представленных данных.

Выполненная диссертационная работа полностью соответствует направлению специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)» и положениям паспорта научной специальности, в частности пунктам: 7.4 — «Вклад промышленности в экономическое развитие и повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов»; 7.5 — «Цифровая трансформация промышленной деятельности, модели и инструменты промышленной цифровизации»; 7.9 — «Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования процессов инновационного и технологического развития».

Проведённое автором исследование соответствует требованиям пунктов 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Работа представляет собой завершённое научно-квалификационное исследование, выполненное на актуальную тему, в рамках которого решена важная научная задача разработки концептуальных и инструментальных подходов к управлению структурными трансформациями региональных промышленных комплексов в условиях достижения технологического суверенитета.

Полученные результаты обладают существенным теоретическим и прикладным значением для развития отечественной экономической науки и практики стратегического управления промышленностью. Предложенные методы и модели могут быть использованы при реализации региональных стратегий, программ технологического развития и структурной модернизации промышленности, а также при формировании государственной промышленной политики.

На основании анализа содержания, научного уровня, новизны и практической значимости представленной работы ведущая организация считает, что диссертация Корхова Анатолия Викторовича «*Структурные*

трансформации региональных промышленных комплексов в условиях достижения технологического суверенитета» полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Отзыв обсуждён и утверждён на заседании кафедры «Инновационная экономика» ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет» (протокол № 03/2607 от «05» ноября 2025 г.)

Заведующий кафедрой
«Инновационная экономика»
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный морской технический университет»
д.э.н. (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
доцент _____ Елена Сергеевна Балашова

федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский
государственный морской технический университет»
(СГТУМТ)
Подпись Балашовой Е.С. _____
Начальник отдела кадров
Е. Ю. Демидова



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный морской
технический университет»
190121, город Санкт-Петербург, улица Лоцманская, дом 3
+7 (812) 495-26-48, office@smtu.ru, <https://www.smtu.ru/>